



# Reporte de Sustentabilidad 2022



## Índice

<a href="#">Carta del Director Ejecutivo</a>	3
<a href="#">Sobre este Reporte</a>	5
<a href="#">Una hoja de ruta puesta en la sustentabilidad</a>	7
<a href="#">Un compromiso circular con la vida</a>	7
<a href="#">La integridad como valor</a>	7
<a href="#">Un compromiso social, más allá de los productos</a>	7
<a href="#">Nuestros equipos, el activo más importante</a>	8
<a href="#">Innovar para crecer</a>	8
<a href="#">Tenemos un pacto con el planeta</a>	8
<a href="#">Análisis de materialidad</a>	9
<a href="#">Matriz de materialidad como instrumento de trabajo</a>	9
<a href="#">El proceso de análisis de la materialidad</a>	10
<a href="#">Grupos de interés</a>	10
<a href="#">Comunicación sustentable</a>	14
<a href="#">Comunicación responsable en la cadena de valor</a>	14
<a href="#">La cultura organizacional, una construcción permanente</a>	14
<a href="#">Comunicarnos con nuestros públicos externos</a>	15
<a href="#">Somos la industria farmacéutica de la UNC</a>	17
<a href="#">Gestión de gobierno</a>	17
<a href="#">Estructura de gobierno</a>	17
<a href="#">Nuestro propósito y nuestros valores</a>	18
<a href="#">Somos mucho más que lo que producimos</a>	19
<a href="#">Construimos un futuro sustentable</a>	19
<a href="#">Una alternativa para cada necesidad</a>	20
<a href="#">UNC Hemoderivados</a>	20
<a href="#">UNC Biotecnia</a>	21
<a href="#">UNC Fármacos</a>	24
<a href="#">El compromiso de contribuir cada vez más</a>	25
<a href="#">Nueva patente de invención</a>	26
<a href="#">Tejidos con innovación</a>	26
<a href="#">Innovamos en equipamiento sustentable</a>	27
<a href="#">Generamos valor económico</a>	28
<a href="#">Distribuimos con compromiso público</a>	28
<a href="#">Los bancos de sangre, aliados estratégicos</a>	32
<a href="#">La calidad, un horizonte permanente</a>	33
<a href="#">Una relación cada vez más sustentable</a>	33
<a href="#">Programa de Donación de Medicamentos</a>	34
<a href="#">Transporte y almacenamiento responsables</a>	34

<u>El valor social del cuidado</u>	<u>36</u>
<u>Igualdad de oportunidades</u>	<u>36</u>
<u>Capacitación permanente</u>	<u>36</u>
<u>La salud y seguridad de nuestro capital humano, una prioridad</u>	<u>37</u>
<u>Programa de género</u>	<u>39</u>
<u>Cultura Hemoderivados</u>	<u>40</u>
<u>Compartimos conocimientos</u>	<u>40</u>
<u>Alianzas UNC para la mejora continua</u>	<u>41</u>
<u>Comprometidos con la salud de los pacientes</u>	<u>41</u>
<u>Farmacovigilancia y Tecnovigilancia</u>	<u>41</u>
<u>Reconocidos por nuestro compromiso con la salud de los pacientes</u>	<u>42</u>
<u>Promoción de la donación de plasma y sangre</u>	<u>42</u>
<u>Campaña “A un brazo de distancia”</u>	<u>42</u>
<u>Cadena de valor, cada vez más sustentable</u>	<u>44</u>
<u>Gestión de residuos</u>	<u>44</u>
<u>Creando valor con la Economía Circular</u>	<u>45</u>
<u>Residuos reciclables, alianzas que generan valor</u>	<u>45</u>
<u>Residuos compostables</u>	<u>45</u>
<u>Residuos patógenos</u>	<u>46</u>
<u>Proyecto Redes de Tratamiento de Efluentes</u>	<u>47</u>
<u>Sistema de Gestión Energética</u>	<u>47</u>
<u>Afianzamos nuestro compromiso con Pacto Global</u>	<u>48</u>

## Carta del Director Ejecutivo

Me complace presentarles el Informe de Sustentabilidad del Laboratorio de Hemoderivados UNC, en el que resaltamos los logros, avances, desafíos que hemos enfrentado así como los compromisos adquiridos en materia de sostenibilidad y de responsabilidad social empresarial durante el año 2022. En esta institución tenemos como prioridad promover un modelo de negocio responsable, que contribuya al bienestar de las personas y al cuidado del medio ambiente.

Nuestra misión es garantizar el acceso a productos medicinales hemoderivados, fármacos y biomateriales de calidad, contribuyendo a la salud y bienestar de la sociedad. En este sentido, seguimos trabajando en la mejora continua de nuestros procesos, enfocados en la ética, la transparencia y el respeto por el medio ambiente.

Durante el 2022, implementamos diversas iniciativas enfocadas en reducir nuestro impacto ambiental. Tal es el caso de la optimización en el uso de recursos naturales y la disminución de residuos. Asimismo, fortalecimos la promoción de la salud y seguridad de nuestros colaboradores.

Entre los logros destacados se encuentran la reducción en el consumo de agua y energía, la implementación de programas de reciclaje y la promoción de estilos de vida saludables entre nuestros empleados. También fortalecimos nuestra relación con la comunidad, a través de programas de responsabilidad social que benefician a grupos vulnerables y promueven la educación y la salud.

Además, obtuvimos importantes reconocimientos que avalan nuestro compromiso con la sustentabilidad, demostrando que nuestras prácticas empresariales están alineadas con los más altos estándares internacionales. Este es un pilar fundamental en la estrategia de nuestra organización, y nos enorgullece poder compartir los avances que hemos logrado en este sentido.

Como organización vinculada a la salud, nos comprometemos a seguir trabajando en la mejora continua de nuestras prácticas sostenibles, buscando siempre innovar y adaptarnos a un entorno en constante cambio. Creemos firmemente que la sustentabilidad es un pilar primordial de nuestra actividad, y estamos comprometidos en seguir avanzando en esta dirección, colaborando juntos en la construcción de un futuro más sustentable y responsable.

Agradezco a todos los que han contribuido a este importante logro, en particular a los que forman parte del Laboratorio, por su dedicación y compromiso en este camino hacia la sustentabilidad, y los invito a seguir trabajando juntos en la construcción de un futuro más sostenible para todos.

Atentamente,

**Mgtr. Ing. Héctor Gabriel Tavella.**

## Sobre este Reporte

Como industria farmacéutica, elaboradora de productos biológicos y biomateriales, continuamos demostrando nuestro compromiso sólido con la sostenibilidad a través de este cuarto reporte que incluye indicadores claves sobre nuestro impacto social positivo. Gracias a un proceso enfocado en la generación de valor social, logramos alcanzar las metas intermedias fijadas para el período 2022-2024.

A través de la producción de medicamentos derivados del plasma humano, fármacos, biomateriales, soluciones y servicios innovadores, desde el Laboratorio de Hemoderivados UNC logramos generar una huella positiva en las comunidades, los donantes, los pacientes y el conjunto de la sociedad. Este enfoque en la sostenibilidad se refleja en el compromiso asumido con los 10 Principios del Pacto Mundial que comprenden avances en temas como derechos humanos, medio ambiente, trabajo y lucha contra la corrupción.

Nuestra comunidad de pacientes y la sociedad en su conjunto son testigos del impacto y el valor social positivo. Este enfoque avanzado en la sostenibilidad garantiza un futuro en el que se respeten y promuevan los derechos humanos, se proteja el medio ambiente, se fomente un entorno de trabajo justo, y se combata la corrupción.

El presente informe detalla las acciones realizadas por el Laboratorio de Hemoderivados UNC en materia de sustentabilidad y gestión integral de residuos y efluentes, enmarcadas en una estrategia de economía social y circular.

En primer lugar, se destaca la recuperación de etanol que se descarta como efluente en nuestros procesos productivos. Mediante la implementación de tecnologías avanzadas, logramos reutilizar subproductos de diferentes etapas de la cadena de producción, recuperándose como materia prima, reduciendo así nuestra huella ambiental, y contribuyendo a la economía circular.

Pusimos en marcha acciones para la recuperación de aguas industriales, implementando sistemas de tratamiento y reutilización que nos permiten reducir tanto el consumo de agua como la generación de efluentes líquidos. De esta manera, contribuimos a la preservación de los recursos hídricos y mitigamos el impacto ambiental de nuestras operaciones.

En cuanto a la gestión de la energía, apostamos por la generación fotovoltaica como fuente de energía renovable. Mediante la instalación de paneles solares en nuestras instalaciones,

pretendemos reducir nuestra dependencia de fuentes de energía convencionales, disminuyendo nuestra huella de carbono y aportando a la lucha contra el cambio climático.

Por último, implementamos políticas de reciclaje y valorización de residuos en todas nuestras operaciones, promoviendo la separación y correcta disposición de los desechos para su posterior reutilización o reciclaje. De esta manera, además de reducir, fomentamos una cultura de responsabilidad ambiental en nuestro equipo de trabajo.

En resumen, el Laboratorio de Hemoderivados UNC demuestra su compromiso con la sostenibilidad a través de acciones concretas y resultados tangibles. Su enfoque en la generación de valor social y en la mejora continua se refleja en el bienestar de las comunidades, los pacientes y la sociedad en su conjunto. Nos comprometemos a seguir avanzando en la implementación de prácticas sostenibles y responsables, con el objetivo de contribuir al desarrollo sostenible de la sociedad y el cuidado del medio ambiente.

#### **Punto de contacto para información sobre el reporte**

*Dr. Sergio Oviedo*

Director General del Área de Sustentabilidad y Comunicación Institucional

[sergio.oviedo@unc.edu.ar](mailto:sergio.oviedo@unc.edu.ar)

## **Una hoja de ruta puesta en la sustentabilidad**

En los últimos años, hemos progresado significativamente en la integración de la Sostenibilidad dentro de nuestro modelo de negocio, con el objetivo de aumentar tanto el valor como el impacto positivo generado por nuestras actividades.

Nuestro compromiso con la transformación y la sostenibilidad nos impulsa a establecer objetivos corporativos para 2030, fundamentados en los pilares centrales de nuestro Plan de Sustentabilidad.

### ***Un compromiso circular con la vida***

Somos el enlace vital entre los donantes y los pacientes. Nuestra labor es garantizar un suministro confiable de plasma mediante el apoyo de los bancos de sangre auditados, el fomento de nuestra comunidad de donantes y la construcción de redes sólidas. Su generosidad y compromiso nos permiten producir terapias de plasma esenciales que mejoran significativamente la salud y el bienestar de miles de pacientes.

El donante representa un compromiso en la base de nuestra cadena de valor; los pacientes y usuarios, el fin del círculo virtuoso de nuestros esfuerzos.

### ***La integridad como valor***

La sostenibilidad corporativa comienza con valores y principios que guían nuestras acciones. Consideramos los derechos humanos, la anticorrupción, transparencia y estándares éticos en la producción para priorizar la seguridad y calidad.

### ***Un compromiso social, más allá de los productos***

Colaboramos positivamente con la sociedad, buscando que las personas transiten una vida más plena y saludable.

A través de iniciativas sociales, innovadoras y solidarias nos comprometemos a ser agentes de cambio en las comunidades, apoyando a organizaciones locales y generando un impacto duradero y multiplicador de nuestra labor.

### ***Nuestros equipos, el activo más importante***

Nuestro compromiso con la excelencia y la empatía guía nuestro trabajo diario para mejorar la vida de los pacientes. Fomentamos un liderazgo centrado en las personas y una cultura corporativa que impulsa el desarrollo profesional mediante la formación, promoción del talento y la diversidad, inclusión y equidad de oportunidades.

### ***Innovar para crecer***

Nos apoyamos en el sistema de ciencia y tecnología de la Universidad Nacional de Córdoba, para impulsar el desarrollo de soluciones terapéuticas y tecnología médica. Nuestra estrategia integral de investigación nos lleva a explorar nuevos horizontes a través de proyectos internos y externos, siempre en la búsqueda de la excelencia y la mejora continua, ofreciendo productos innovadores con calidad y seguridad.

### ***Tenemos un pacto con el planeta***

Nos esforzamos por reducir nuestra huella ambiental, gestionar de manera eficiente nuestros recursos, y proteger la diversidad de la vida en nuestro planeta. Junto a nuestros aliados trabajamos para mitigar el cambio climático y asegurar un futuro para las próximas generaciones.

## **Análisis de materialidad**

Entendemos la importancia de compartir una visión y valores comunes, actuando con un enfoque estratégico. Para lograr este objetivo, es crucial mantener el vínculo con nuestros públicos e impulsar el conocimiento sobre nuestra organización en la sociedad y las comunidades que nos rodean.

Además, valoramos vigorosamente la posibilidad de nutrir nuestros canales de comunicación de manera recíproca. Por esta razón, consideramos esencial el intercambio activo con distintos grupos de interés tanto internos como externos.

A través del análisis de materialidad que llevamos a cabo, podemos comprender mejor las perspectivas de estos grupos respecto a los temas más críticos para gestionar la sostenibilidad. Este reporte se basa en el ejercicio del análisis de materialidad realizado en 2021, siguiendo los lineamientos establecidos por los estándares GRI (Global Reporting Initiative). Estos hallazgos fueron considerados también para el ejercicio 2022.

Adicionalmente, se incluyeron temas definidos por la Sustainability Accounting Standards Board (SASB) específicamente aplicables a la industria farmacéutica, así como referencias sectoriales relevantes y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

De este modo, aseguramos que nuestra estrategia está alineada con las áreas más significativas tanto para nuestros grupos interesados como para nuestra organización, permitiéndonos adaptarnos eficazmente a un entorno dinámico con respecto a cuestiones sostenibles.

### ***Matriz de materialidad como instrumento de trabajo***

Nuestro análisis de materialidad es instrumental en la identificación de los principales riesgos, tanto actuales como futuros, que afectan el desarrollo sostenible de nuestro Laboratorio. Como resultado de este exhaustivo proceso, desarrollamos una Matriz de Materialidad que prioriza los temas fundamentales y relevantes para la agenda estratégica de la organización, e integra las perspectivas de diversos grupos de interés.

Esta herramienta nos permite avanzar con eficacia hacia el cumplimiento de las diversas metas establecidas por los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) promulgados por Naciones

Unidas para el año 2030.

### ***El proceso de análisis de la materialidad***

Para analizar la materialidad y definir los contenidos del reporte, realizamos un estudio cuantitativo y comparativo con referentes del sector farmacéutico. Llevamos a cabo una amplia consulta que involucró a referentes internos de la organización y encuestas dirigidas a la comunidad médica, la sociedad en general (gobierno, comunidad, clientes) y, dado nuestro carácter de industria de gestión universitaria, también a la comunidad académica de la Universidad Nacional de Córdoba. Asimismo, se encuestó a representantes claves de nuestros grupos de interés. En total, 500 personas participaron en este proceso analítico.

### ***Grupos de interés***

En el Laboratorio de Hemoderivados nos enorgullecemos de mantener la transparencia y fomentar el diálogo continuo con nuestros grupos de interés. Ponemos a su disposición diversos canales para facilitar este intercambio, asegurando que sus intereses, preocupaciones y expectativas sean debidamente considerados.

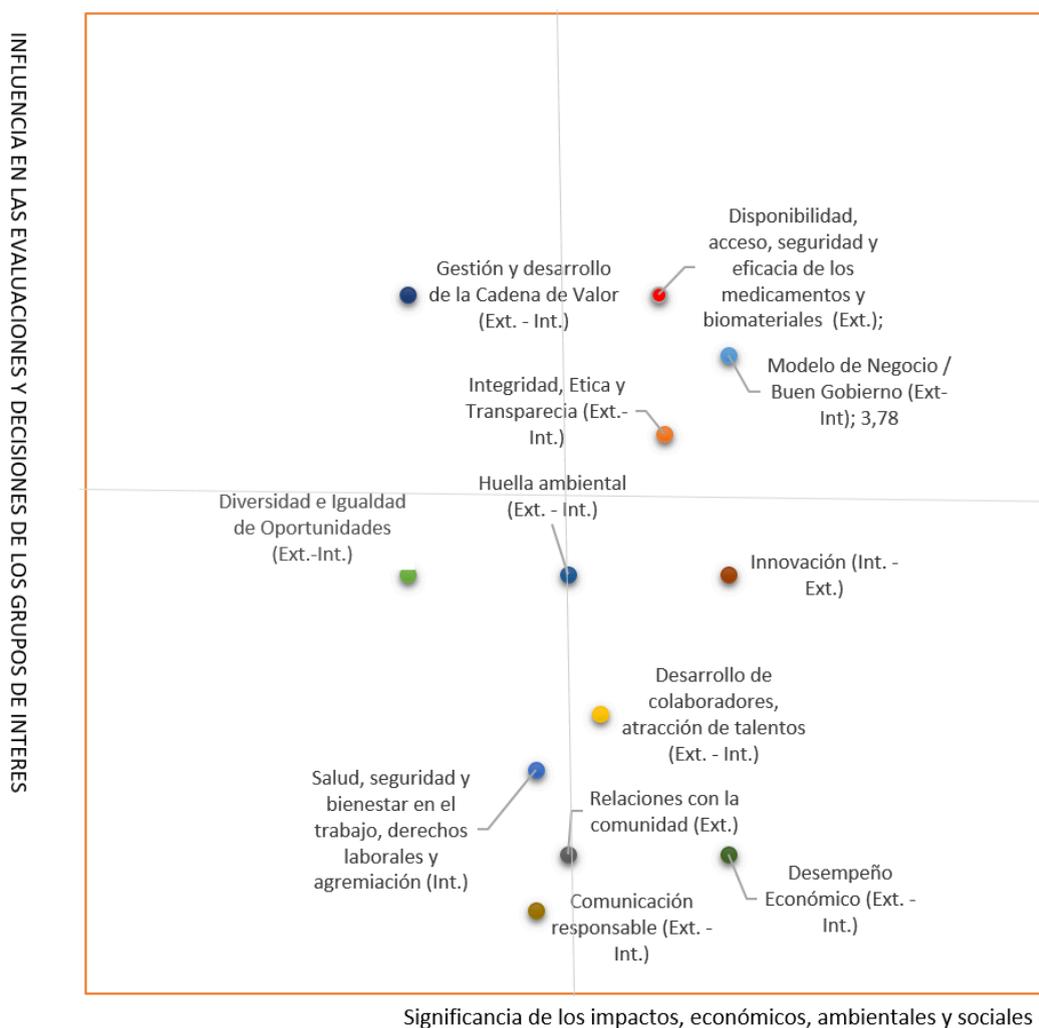
Nuestra estrategia de comunicación está orientada a promover la transparencia y facilitar un diálogo efectivo, construyendo así relaciones basadas en la confianza.

Comunidad Hemoderivados	CADENA DE VALOR		Sector gubernamental	
	Donantes y proveedores de Materia Prima Biológica (plasma)	Proveedoras de insumos nacionales e internacionales		
	Clientes / Usuarios	Comunidad / Sociedad		Sector Académico

Grupos de Interés	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE INTERACCIÓN
<b>Donantes / Bancos de Sangre</b>	Donantes de la campaña Doná Plasma y el resto de los bancos de sangre con convenio de intercambio y las asociaciones vinculadas al Laboratorio.	Reuniones de trabajo y auditorías programadas.
<b>Comunidad de Hemoderivados</b>	Público interno: colaboradores, colaboradoras y contratistas.	Reuniones de la DE con mandos medios, reuniones de equipo, reuniones de Directorio, Gestión de desempeño, Comité de Salud, Reuniones de Comisión de Género, Comité de Higiene y Seguridad, Intranet y WhatsApp institucional.
<b>Cadena de Valor</b>	Empresas proveedoras de insumos nacionales e internacionales para elaborar producto terminado.	Auditorías, Control de Contratistas, Encuestas de satisfacción de usuario.
<b>Comunidad/ Sociedad</b>	Sindicato AGTUNC, CILFA (Cámara Industrial de Laboratorios Farmacéuticos Argentinos, CAB (Cámara Argentina de Biotecnología), colegios profesionales, ONG y asociaciones civiles. SAFyBI	Reuniones periódicas, Participación en cámaras empresarias, Vínculo con ONGs, Participación en comités de expertos, Encuestas de opinión y percepción.
<b>Sector Gubernamental</b>	Ministerio de Salud de la Nación, ministerios de salud provinciales, ANMAT, INCUCAI, Ministerio de Ciencia y Tecnología, INPI, Instituto de Investigación Sanitaria de la Seguridad Social, Superintendencia de Servicios de Salud.	Reuniones con funcionarios/as. Auditorías de autoridades regulatorias. Reuniones de trabajo.

<b>Cientes / Usuarios</b>	Cientes y usuarios de todos nuestros productos.	Reuniones de trabajo. Encuestas de opinión y percepción.
<b>Sector Académico</b>	Universidad Nacional de Córdoba, Universidades Públicas, Universidades Privadas, CONICET.	Actividades de transferencia de tecnología, Charlas y presentaciones en universidades, Programa de Becas y Pasantías. Convenios de Capacitación.

Tema Material y su alcance:



## Tema Material y su alcance:

Tema Material		Significancia de los impactos, económicos, ambientales y sociales	Influencia en la evaluaciones y decisiones de los Grupos de interés	ODS			
1	Modelo de Negocio / Buen Gobierno (Ext- Int.)	4	3,78				
2	Integridad, Ética y Transparencia (Ext.- Int.)	3,8	3,5				
3	Disponibilidad, acceso, seguridad y eficacia de los medicamentos y biomateriales (Ext.)	3,78	3.8				
4	Desarrollo de colaboradores, atracción de talentos (Ext. - Int.)	3,6	2,5				
5	Salud, seguridad y bienestar en el trabajo, derechos laborales y agremiación (Int.)	3,4	2,3				
6	Diversidad e Igualdad de Oportunidades (Ext.-Int.)	3	3				
7	Huella ambiental (Ext. - Int.)	3,5	3				
8	Innovación (Int. - Ext.)	4	3				
9	Relaciones con la comunidad (Ext.)	3,5	2				
10	Comunicación responsable (Ext. - Int.)	3,4	1,8				
11	Gestión y desarrollo de la Cadena de Valor (Ext. - Int.)	3	4				
12	Desempeño Económico (Ext. - Int.)	4	2				

Nuestro análisis de materialidad permitió identificar los principales riesgos, tanto actuales como futuros, que afectan el desarrollo sostenible de nuestra organización.

Como resultado de este estudio, hemos desarrollado la Matriz de Materialidad, la cual destaca y prioriza los temas fundamentales y relevantes para la agenda estratégica organizacional. Adicionalmente, la matriz incorpora las perspectivas de nuestros diversos grupos de interés.

Este enfoque integral nos facilita alcanzar las metas establecidas por los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) propuestos por las Naciones Unidas hacia el año 2030.

## **Comunicación sustentable**

Tenemos una política de comunicación institucional que busca reflejar con coherencia la misión y los valores del Laboratorio, y generar una cultura sustentable que nos identifique como equipo.

Trabajamos para que los valores de calidad, compromiso, transparencia y eficiencia en el cuidado de la vida sean una realidad transversal, que se exprese en el accionar de cada área y en la convicción de cada persona.

Para lograrlo, el área de Sustentabilidad y Comunicación Institucional cumple un rol clave en nuestra gestión. Desarrolla distintas acciones que promueven, fortalecen e impulsan la comunicación y las redes de relación activa y participativa, tanto de manera interna como externa, a través de su vínculo con otros agentes e instituciones, y con la comunidad en general.

### ***Comunicación responsable en la cadena de valor***

Nuestra misión no tiene sentido sin las personas a quienes está dirigida: los pacientes y la comunidad que los rodea. Sin embargo, para llevarla a cabo, necesitamos de otros grupos de interés que generen interacción y reciprocidad en este proceso. Por lo tanto, hay un aprendizaje mutuo que nos define, desafía y hace crecer.

Para dar a conocer nuestras actividades y noticias de manera directa y continua, usamos distintos medios digitales, entre ellos la página web y redes sociales. Todos nuestros públicos pueden conocer y compartir las novedades que publicamos, como así también generar interacción con sus participaciones. De ese modo, buscamos ampliar nuestra comunidad y tener un efecto multiplicador en el objetivo de desarrollar conciencia por la salud.

### ***La cultura organizacional, una construcción permanente***

En 2022 mantuvimos informada a nuestra comunidad interna a través de mailing y el grupo de WhatsApp institucional “Comunicación Hemo”. Pertenecer a este último canal de difusión es una acción voluntaria para los colaboradores de la organización; además es el más accesible, ya que no todos ingresan al e-mail de manera frecuente o inmediata. En 2022 se encontraban adheridos al canal 245 de los 340 integrantes de la organización.

El mailing es una herramienta de comunicación que permite alcanzar a la totalidad del personal. Sin embargo, no todos los integrantes de la organización (en particular quienes se desempeñan en áreas productivas) tienen acceso frecuente o inmediato. Por este motivo, consideramos que quienes se adhieren voluntariamente al grupo de WhatsApp se comprometen con la decisión de informarse sobre lo que sucede dentro de la organización.

### ***Comunicarnos con nuestros públicos externos***

Durante el año 2022, nos enfocamos en lograr una mayor apertura de la organización con el público externo y posibilitar un mayor contacto. Consideramos nuestros canales y medios externos como una oportunidad para compartir hitos, novedades, innovaciones, trabajos en áreas y el conocimiento científico de nuestros colaboradores.

### **Nueva web institucional**

En marzo lanzamos el nuevo sitio web del Laboratorio. Este fue desarrollado íntegramente por el departamento de Comunicación Institucional del área de Sustentabilidad y Comunicación con el apoyo del área de Sistemas, y de la Prosecretaría de Informática de la UNC. La nueva página es 100% administrada por la organización, esto favorece la actualización periódica de contenidos e información con carácter de novedad. En 2022, el tráfico mensual rondó las 800 visitas.



**Producción pública de medicamentos**

Nuestra misión es mejorar la calidad de vida de las personas a través de medicamentos y productos médicos accesibles de la más alta calidad.

**Incorporación de LinkedIn**

A mediados de año, abrimos un nuevo canal de comunicación orientado específicamente al ámbito profesional, la red social LinkedIn. Este espacio fue pensado para compartir la actualidad científico-académica de nuestra institución así como las distintas actividades organizadas. El año culminó con 2087 seguidores.

**Cantidad de usuarios en las comunidades de redes sociales**

Red social/Año	2019	2020	2021	2022
Facebook	11.400	12.244	12.471	12.466
Twitter	1.205	1.328	1.328	1.328
Instagram	2.718	3.598	4.078	4.341
LinkedIn	- -	- -	- -	2.087

# Somos la industria farmacéutica de la UNC

## *Gestión de gobierno*

Somos una organización industrial farmacéutica argentina, pública, de gestión universitaria, perteneciente a la Universidad Nacional de Córdoba. Nos autogestionamos económica y financieramente, y ello es posible gracias a la comercialización de los medicamentos y productos médicos de alto valor terapéutico que elaboramos.

Motivados por la concepción de los medicamentos como bienes sociales, colaboramos en la sustitución de importaciones y en la regulación de precios del mercado. Asimismo, abastecemos al mercado interno y distribuimos nuestros productos en los países de la región con los que poseemos convenio.

## *Estructura de gobierno*

### **Directorio**

Mgtr. Ing. Héctor Gabriel Tavella.

Presidente del Directorio y Director Ejecutivo.

### **Miembros que lo integran**

- Dr. Carlos Enrique Argaraña.
- Dr. Carlos Federico Buonanotte.
- Dr. Alfonso Buteler.
- Dra. Miriam Edid Palomeque.
- Dr. Nelson Rugani.

### **Gerencias**

- Dr. Daniel Alberto Allemandi.

Gerente de Operaciones.

- Mgtr. Natacha Beltrán.

Gerente Administrativa.

## **Direcciones de áreas operativas**

- Desarrollo de Productos y Procesos: Mgtr. María Eugenia Bernardi.
- Comercialización: Cr. Nelson Carbajal.
- Administración y Finanzas: Cr. Gustavo Cutri.
- Dirección Técnica: Farm. Romina Kedikian.
- Sustentabilidad y Comunicación: Dr. Sergio Oviedo.
- Recursos Humanos: Lic. Zoe Raijman.
- Ingeniería de Planta: Ing. Gonzalo Retamal.
- Planta: Esp. Bioing. Jésica Royón
- Producción de Planta de Tejidos Biológicos: Dra. Cecilia Sobrero.
- Control de Calidad: Mgtr. Ana Paula Vilches.
- Producción: Farm. Gustavo Weckesser.
- Captación de Materias Primas Biológicas: Mgtr. Corina Zucchi.
- Asuntos Legales: Mgtr. Fabio Mastrángelo.
- Sistemas: Lic. Martín Yasse.

## ***Nuestro propósito y nuestros valores***

- Somos la industria farmacéutica y de productos médicos de la Universidad Nacional de Córdoba.
- Tenemos un rol clave y estratégico en el sistema de salud del país y la región latinoamericana.
- Nuestra misión es mejorar la calidad de vida de las personas a través de la producción pública de medicamentos esenciales y productos médicos accesibles y de alta calidad, seguridad y eficacia.

## Los valores y principios que nos impulsan

- Compromiso con la vida
- Calidad en los productos y procesos

- Eficiencia en el accionar
- Transparencia en la gestión

### ***Somos mucho más que lo que producimos***

- ❖ Sustituimos la importación de medicamentos complejos y regulamos precios del mercado.
- ❖ Distribuimos nuestros productos en ocho países de la región.
- ❖ Más de 200 mil pacientes fueron tratados con nuestros medicamentos y biomateriales en 2022.
- ❖ Trabajamos con más de 250 bancos de sangre y servicios de hemoterapia de Argentina, Chile, Uruguay y Paraguay.
- ❖ Con habilitación de INCUCAI y ANMAT, procesamos tejidos humanos (huesos, tendones y membranas de colágeno) provenientes de la donación de órganos, tejidos y placenta.
- ❖ Apostamos a la innovación científica y tecnológica, y gestionamos de manera eficiente, transparente y sustentable nuestros recursos.

### ***Construimos un futuro sustentable***

Somos una organización de triple impacto. Además de cuidar personas, cuidamos el entorno en el que vivimos.

Nuestro modelo de gestión nos permite autogestionarnos y administrar de manera adecuada los recursos.

- ❖ Trabajamos alineados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), pensando en el impacto social, económico y ambiental de lo que hacemos.
- ❖ Desde 2022 integramos la Mesa Directiva de la Red de Pacto Global Argentina.
- ❖ Contamos con un Plan de Gestión Integral de Residuos y Efluentes (GIRE) con el fin de unificar la gestión de los residuos y sistematizar de manera integral su tratamiento.
- ❖ Somos un actor relevante en la creación de impacto social. Conscientes de nuestra responsabilidad, promovemos alianzas y vínculos con diversos sectores que potencian nuestro trabajo.

- ❖ Nuestro programa de intercambio de plasma por hemoderivados contribuye al cuidado del medio ambiente evitando el desecho del plasma humano como residuo patógeno.
- ❖ Promovemos la donación solidaria y voluntaria de sangre y plasma a través de la campaña “Doná Plasma” y el programa de formación de promotores comunitarios y sociales “Compartir es Salud”.
- ❖ En 2022, 340 personas integraron nuestro capital humano.
- ❖ Brindamos espacios de formación y práctica profesional a estudiantes avanzados de la UNC.

### ***Una alternativa para cada necesidad***

Contamos con tres divisiones de producción que proporcionan al mercado un total de 76 productos y 107 presentaciones.

### ***UNC Hemoderivados***

Somos el único productor de medicamentos hemoderivados del país y Latinoamérica. Se trata de medicamentos biológicos derivados del plasma humano destinados a la prevención y/o tratamiento de diversas enfermedades inmunológicas y neurológicas, así como de diferentes trastornos de la coagulación, entre otras condiciones.

Estos medicamentos son elaborados a partir de unidades de plasma obtenidas de donaciones voluntarias y no remuneradas de Argentina, Uruguay, Chile y Paraguay.

El origen regional del plasma otorga a nuestras inmunoglobulinas altos títulos de anticuerpos contra agentes infecciosos propios de Sudamérica. Esto nos permite contribuir al objetivo planteado por la OMS (Organización Mundial de la Salud) de lograr la autosuficiencia de productos medicinales derivados del plasma.

La adecuada selección de donantes; los controles serológicos y posteriores reanálisis; las técnicas de procesamiento; la aplicación de distintos métodos de inactivación viral; así como los estrictos controles de calidad, tanto en la materia prima como en el producto final, garantizan la seguridad biológica de todos nuestros medicamentos.

Esta línea está compuesta por 9 productos con 23 presentaciones:

1. Albúmina Sérica Humana 20% UNC
2. Inmunoglobulina G Endovenosa UNC

3. Gammasub UNC
4. Gammaglobulina T
5. Gamma Anti-Rho UNC
6. Gamma Antitetánica UNC Plus
7. Factor VIII Antihemofílico UNC
8. Complejo Protrombínico UNC
9. Antitrombina III UNC Pasteurizada

### **UNC Biotecnia**

Procesamos biomateriales de origen humano para uso terapéutico en distintas especialidades médicas (traumatología, dermatología, oftalmología, cirugías plásticas) y también en odontología.

Nuestro Banco de Tejidos, creado en 2003, cuenta con una Planta Procesadora habilitada por el INCUCAI y la ANMAT, que procesa tejidos del sistema músculo esquelético y membrana amniótica.

Todos los tejidos son procesados en áreas asépticas, cumpliendo con las normativas vigentes de INCUCAI y con las Buenas Prácticas de Fabricación de Productos Médicos de la ANMAT, así como también con estándares internacionales de calidad.

La selección del donante, las técnicas de procesamiento y los controles de calidad en materia prima y producto final garantizan la seguridad biológica de los tejidos.

Se aplican estrictos procedimientos y controles que aseguran la trazabilidad desde la procuración del tejido hasta su utilización clínica como aloinjerto.

Todos los productos son biocompatibles, atóxicos, estériles y libres de pirógenos. Conservan su estructura histológica de origen, característica fundamental para su uso en medicina y odontología regenerativa.

Esta línea está compuesta por 56 productos con 73 presentaciones:

#### **Matriz Ósea UNC:**

1. en Polvo
2. en Gránulos Finos
3. en Cubos

4. en Láminas
5. en Gránulos Gruesos

#### **Tendones:**

1. Cuadricipital
2. Cuadricipital con rótula
3. Aquiles sin pastilla ósea
4. Aquiles con pastilla ósea
5. Hemitendón de Aquiles
6. Hueso Tendón Hueso
7. Peroneo corto
8. Peroneo largo
9. Recto interno
10. Semitendinoso
11. Tibial anterior
12. Aparato extensor con TAT
13. Tibial posterior

#### **Membranas de Colágeno liofilizadas**

1. Matriz Ósea en Membrana
2. Membrana Amniótica de uso odontológico

#### **Membranas de Colágeno Congeladas**

1. Membrana Amniótica
2. Fascia Lata UNC

#### **Estructurales**

1. Fémur entero
2. Fémur proximal
3. Fémur distal
4. Tabla de fémur
5. Diáfisis de fémur
6. Tibia entera
7. Tabla de tibia
8. Diáfisis de tibia
9. Tibia proximal
10. Tibia distal
11. Tibia proximal con aparato extensor

12. Húmero entero
13. Diáfisis de húmero
14. Húmero proximal
15. Húmero distal
16. Diáfisis de peroné
17. Peroné entero
18. Tibia con aparato extensor
19. Cabeza femoral entera
20. Cabeza humeral entera

#### **Relleno**

1. Cabeza femoral entera
2. Cabeza femoral trozada
3. Cabeza humeral entera
4. Cabeza humeral trozada
5. Cubos de 50 cm<sup>3</sup>
6. Cubos de 30 cm<sup>3</sup>
7. Anillo
8. Rodaja
9. Meniscos
10. Molido fresco de 50 cm<sup>3</sup>
11. Molido fresco en gránulos finos de 50 cm<sup>3</sup>
12. Hemicóndilo trozado
13. Hemicóndilo lateral
14. Hemicóndilo medial
15. Lámina tricortical 30×30
16. Lámina tricortical a medida

<b>En 2022</b>
Distribuimos los primeros lotes de Membrana Amniótica Liofilizada de uso odontológico UNC.
Obtuvimos la autorización de ANMAT para incorporar la producción de líquidos conservadores de órganos en nuestra Planta Procesadora de Tejidos Biológicos. También obtuvimos un subsidio FONARSEC de \$64.000.000 para la ampliación y modernización

tecnológica de esta planta, a través del proyecto “Modernización tecnológica y adecuación a las normativas GMP de ANMAT para el escalado productivo de una Solución Conservadora de Órganos”.

Iniciamos el trámite de registro como producto médico de la Membrana de Colágeno UNC (Fascia Lata) ante ANMAT.

### **UNC Fármacos**

Producimos inyectables de pequeño volumen para uso hospitalario. Se trata de medicamentos de síntesis química.

Esta línea surgió en 2002 para satisfacer las necesidades del sistema de salud en momentos críticos de nuestro país. Actualmente, esta división cuenta con 10 productos con una fuerte incidencia en el sistema de salud provincial y nacional. Durante la pandemia de COVID-19 nos consolidamos como el principal proveedor de Dexametasona del Estado Nacional.

En 2022 esta división envasó un total de 6.958.500 ampollas y ofrece al sistema de salud los siguientes fármacos:

1. Agua Bidestilada UNC
2. Cloruro de Potasio UNC
3. Cloruro de Sodio UNC
4. Dexametasona UNC
5. Difenhidramina UNC
6. Furosemida UNC
7. Lidocaína UNC
8. Metoclopramida UNC
9. Ranitidina UNC
10. Solución Fisiológica UNC.

Además, mantenemos un convenio con el Instituto Biológico de La Plata, destinado a garantizar la producción y disponibilidad de Edta Calcio, un medicamento huérfano utilizado

en el tratamiento de intoxicaciones con plomo.

### **El valor de dar vida**

Nuestras dos principales líneas de productos tienen su origen en la vida humana y en el acto generoso y desinteresado de la donación de sangre, plasma, órganos y tejidos: la producción de medicamentos derivados del plasma y el procesamiento de tejidos humanos de uso terapéutico.

De esta manera, en 2022 se realizaron 14 ablaciones de donantes cadavéricos (sistema músculo esquelético) y se obtuvieron 6 placentas (membranas amnióticas).

Asimismo, ingresaron a nuestra planta 159.298 kilogramos de plasma, provenientes de las donaciones de sangre y plasma realizadas en bancos de sangre de nuestro país y los países con convenio.

### ***El compromiso de contribuir cada vez más***

En materia de I+D+i, nuestro Laboratorio continúa desarrollando diferentes proyectos asociados a la obtención de proteínas plasmáticas y recombinantes, entre los que se destacan:

- . Inmunoglobulina G endovenosa formulada al 10%
- . Factor IX plasmático
- . Complejo Protrombínico 4 factores (II, VII, IX, X)
- . Fibrinógeno
- . Trombina
- . Sellador de fibrina
- . Factor IX humano recombinante

En relación al desarrollo de productos de síntesis química, continúa el desarrollo de Midazolam, un producto psicotrópico utilizado para producir somnolencia antes de una cirugía y disminuir la ansiedad.

Asimismo, en 2022 se iniciaron las primeras etapas para el desarrollo de un líquido conservador de córnea. Este desarrollo adquiere relevancia en un contexto nacional con más de 2000 trasplantes de córneas realizados en el mismo período. La meta es desarrollar un producto con características similares a la solución líder en el mundo, que puede conservar la córnea entre 2 y 8°C, por un período de 7 a 10 días. Este desarrollo cuenta con el apoyo del

INCUCAI, la Facultad de Ciencias Químicas (FCQ), la Oficina de Propiedad Intelectual (OPI), y el Banco de Córneas del Hospital Nacional de Clínicas de la UNC.

### ***Nueva patente de invención***

En noviembre, el Instituto Nacional de la Propiedad Industrial nos concedió la patente de invención "Molécula de ácido ribonucleico sintética utilizada como control interno en el desarrollo de técnicas de amplificación de genomas para la detección, identificación y semicuantificación, simple y múltiple, de ácidos ribonucleico virales".

Esta nueva patente de invención, la segunda aportada a la Universidad Nacional de Córdoba por nuestro Laboratorio, es resultado del trabajo colaborativo de nuestra área de Desarrollo de Productos y Procesos, y el Centro de Investigaciones en Bioquímica Clínica e Inmunología que funciona en la Facultad de Ciencias Químicas (de doble dependencia UNC-CONICET).

La nueva molécula de ácido ribonucleico (ARN) sintética patentada fue originalmente desarrollada para ser aplicada como un reactivo (control interno) necesario para garantizar la confiabilidad de los resultados obtenidos mediante la ejecución de técnicas de biología molecular para la detección de ácidos ribonucleicos (ARN) del virus de la Hepatitis C (VHC) y virus de la Inmunodeficiencia Humana tipo 1 (VIH-1). No obstante, este desarrollo tiene aplicaciones en otros virus ARN como Virus de la Hepatitis A (VHA) y Virus de la Hepatitis E (VHE).

Contar con este desarrollo es de vital importancia para nuestro Laboratorio, ya que permite el cumplimiento de los requisitos de calidad, según normas internacionales, necesarios para garantizar la seguridad biológica en la elaboración de medicamentos hemoderivados.

### ***Tejidos con innovación***

Junto a la Facultad de Ciencias Químicas iniciamos un proyecto para el desarrollo y diseño de aloinjertos con tecnología de nanopartículas con propiedades antimicrobianas. Este desarrollo se propone contribuir al uso racional de medicamentos en un contexto de incremento de infecciones resistentes a antibióticos, ya que se espera que posibilite la liberación local, lenta y controlada de este tipo de medicamentos.

## ***Innovamos en equipamiento sustentable***

### **Sumamos valor y tecnología a nuestro sistema de producción de agua**

A principios de 2022, instalamos un nuevo equipamiento en nuestro sistema de producción de agua de ósmosis, que da origen al agua de calidad inyectable. La incorporación de esta tecnología se enmarca en un proyecto institucional que tiene por objetivo mejorar la calidad y la optimización de la producción así como el consumo del agua del Laboratorio.

### **Nuevo sistema de monitoreo**

También implementamos un sistema automatizado de monitoreo continuo de variables. El mismo se instaló en equipos, cámaras y salas, distribuidos en diferentes edificios para brindar un seguimiento de temperatura, presión y humedad. A través de un sensor, este sistema permite registrar los valores de temperatura y humedad ambiente en sectores de almacenamiento, así como también en equipos de heladeras, ultra freezers y contenedores refrigerados.

Toda la información se puede visualizar desde un portal web, lo que automatiza los registros y favorece la digitalización del proceso.

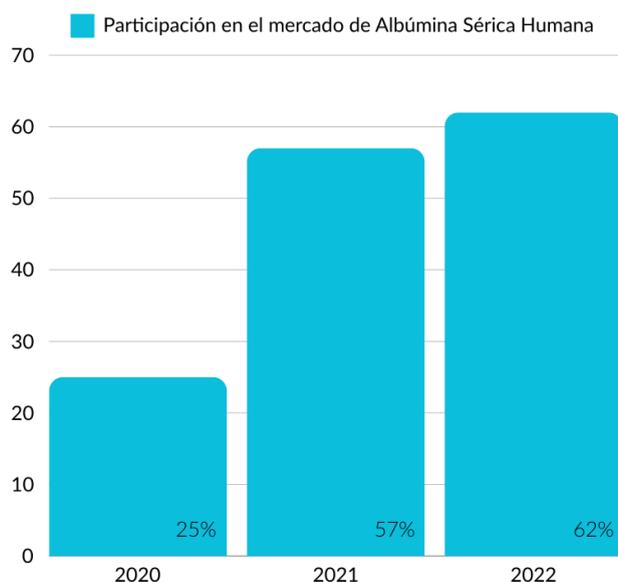
## Generamos valor económico

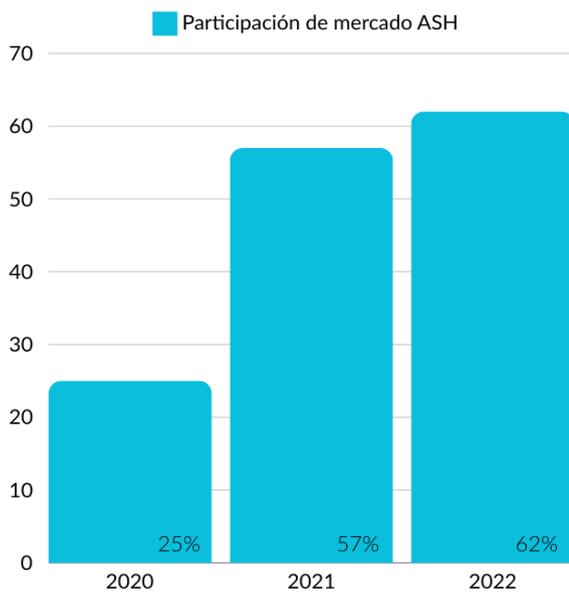
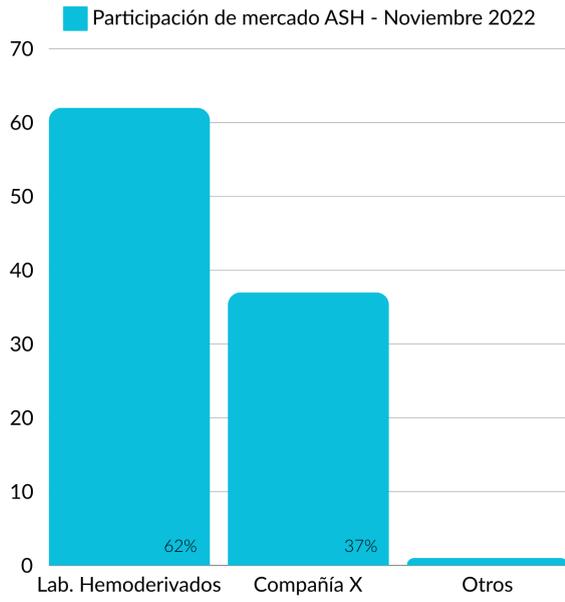
### *Distribuimos con compromiso público*

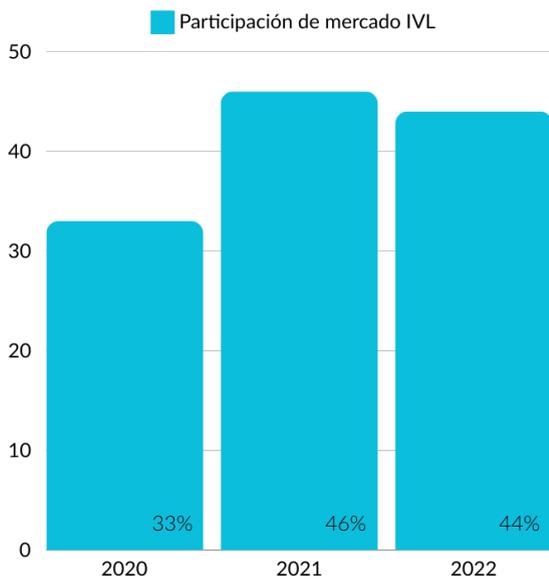
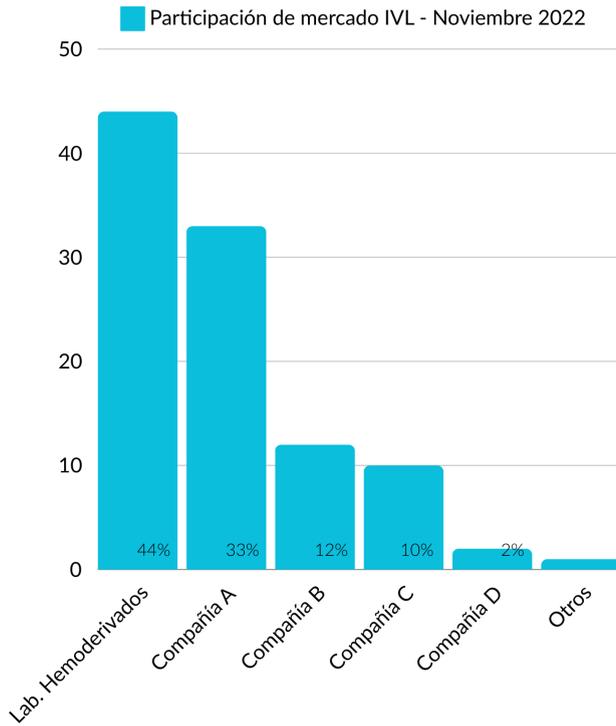
Ofrecemos al sistema de salud tres divisiones de productos: medicamentos hemoderivados, biomateriales de origen humano, y fármacos inyectables de pequeño volumen de uso hospitalario.

Contamos con políticas de comercialización orientadas a regular los precios de mercado, y con prioridad del sector público para garantizar el acceso a la población. Como único laboratorio nacional productor de medicamentos hemoderivados, estas políticas impactan además en la sustitución de importaciones de este tipo de medicamentos.

En este período, y en lo que refiere a la división de los hemoderivados, lideramos el abastecimiento del mercado interno de Albúmina Sérica Humana y de Inmunoglobulina G Endovenosa, con una cobertura de la demanda de estos medicamentos del 62% y del 44%, respectivamente.



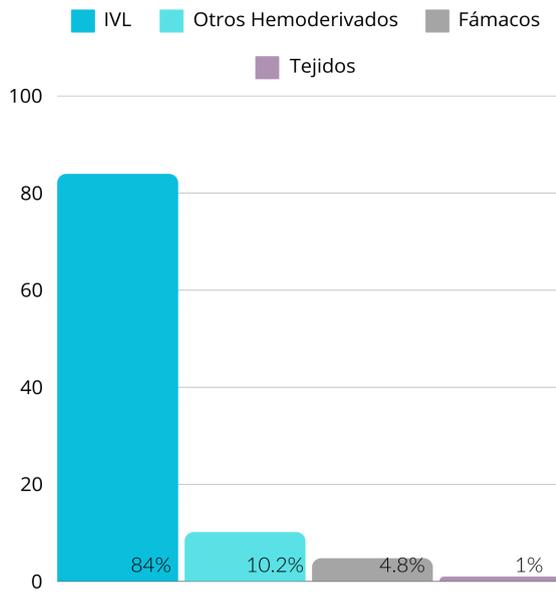




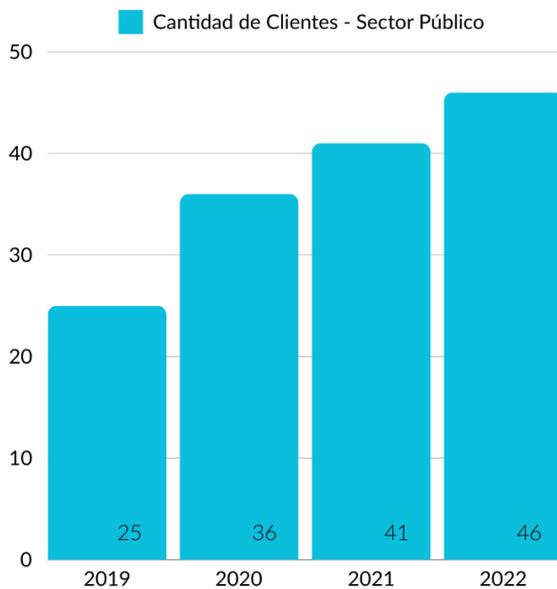
Además, nuestra política de precios accesibles colocó a estos productos un 40% por debajo de los precios de las empresas de la competencia.

A nivel de facturación, la división Hemoderivados representó el 94,2%. Mientras que las divisiones Fármacos y Tejidos aportaron el 4,8% y el 1%, respectivamente en este período.

### Facturación 2022 - % de participación



Asimismo, mantuvimos el porcentaje de ventas al sector público respecto de 2021 con un incremento de los clientes del 12,19%, mediante la firma de convenios y acuerdos con diferentes instituciones y ministerios.



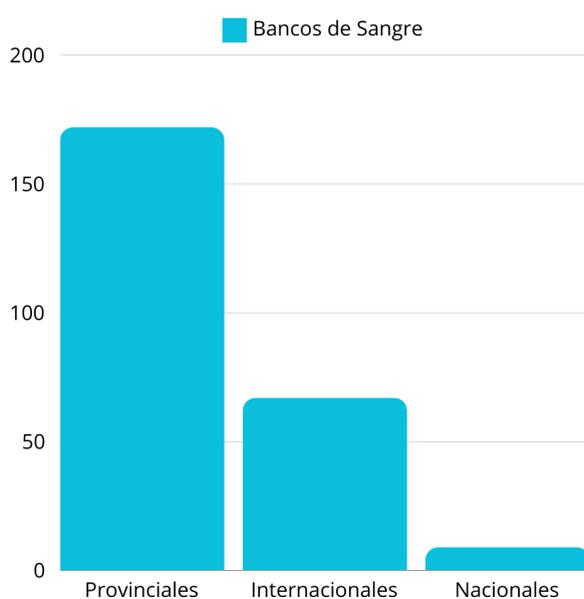
## Los bancos de sangre, aliados estratégicos

Nuestro modelo de negocios está fuertemente atravesado por el hecho de que la materia prima (plasma humano) de nuestra división de productos más importantes está regulada por la Ley Nacional de Sangre 22.990, que establece la prohibición de comercialización de la sangre y todos sus componentes.

Con este condicionante, la propuesta de valor de nuestra institución hacia los bancos de sangre -principales proveedores-, se enmarca en el Programa de Intercambio de Plasma por Hemoderivados, en virtud del cual los hemocentros envían sus excedentes de plasma a nuestra planta y reciben una retribución a cambio (medicamentos hemoderivados; insumos; equipamientos; y/o apoyo a campañas de promoción de la donación de sangre y plasma).

Mientras un porcentaje de los medicamentos elaborados se envía a los hemocentros en concepto de retribución, el Laboratorio comercializa el resto. Con los fondos así generados cubre sus costos de funcionamiento y reinvierte en capacitaciones al personal, actualización tecnológica e infraestructura.

En 2022 se mantuvieron los convenios de reciprocidad vigentes en 2021. Poseemos convenios de intercambio con hemocentros de las 23 provincias y la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (172 convenios provinciales y 9 acuerdos nacionales), así como con bancos de sangre de Chile, Uruguay y Paraguay (67 convenios en total). De esta manera, el 73% de nuestros proveedores de plasma son de origen nacional.



### ***La calidad, un horizonte permanente***

La relación de intercambio con los bancos de sangre se desarrolla a su vez bajo dos subprogramas: uno de Aseguramiento de Calidad de Materia Prima Biológica y otro de Aseguramiento de Calidad y Certificación de Bancos de Sangre.

En esta línea, en 2022 se avanzó en la calificación de los establecimientos proveedores de plasma de Argentina con la introducción de categorías en función de una serie de requerimientos y mejoras técnicas. Así, se definió e implementó una retribución diferencial por el plasma aportado, según la categoría alcanzada. La introducción de este sistema de categorización se propuso mejorar los procesos que contribuyen a la calidad de la materia prima biológica que ingresa a nuestra planta, lo que impacta en la calidad de los medicamentos que elaboramos con ella.

### ***Una relación cada vez más sustentable***

Este acuerdo de intercambio con los bancos de sangre permite garantizar la producción de medicamentos esenciales y estratégicos para el sistema de salud y, al mismo tiempo, evita que el plasma sea desechado como residuo patógeno con los costos y el impacto ambiental que esto implica.

En 2022, concretamos un proyecto de alto impacto en el Programa de Intercambio de Plasma. Se implementó un portal web a través del cual los proveedores de Argentina y Paraguay cargan la documentación de cada embarque de plasma, agilizando de esta manera las operaciones del procesamiento interno de este. Asimismo, a través de este medio reciben los informes de las inspecciones que se realizan en recepción y el re-análisis serológico de la materia prima.

Además, esta herramienta permite a los proveedores de Argentina realizar los pedidos de retribución correspondientes. Antes de la implementación de este portal, este tipo de solicitudes debían enviarse por correo postal a nuestro Laboratorio. Esto implicaba para los bancos de sangre la impresión en papel de los informes para solicitar la retribución y afrontar los gastos del envío postal de los mismos.

La digitalización de este proceso implica entonces mayor agilidad en los tiempos de gestión y respuesta, así como un ahorro económico y ambiental al reducir el consumo de papel y transporte de esta documentación.

A la vez que optimiza, permite hacer un seguimiento de las gestiones. La disponibilidad de esta herramienta contribuye a la despapelización del proceso. Se estima que, a partir de su

implementación, se evita la impresión de un promedio de 6.000 hojas de papel al año.

### ***Programa de Donación de Medicamentos***

Nuestro compromiso con la salud y la calidad de vida de la población va más allá de garantizar el acceso y disponibilidad de nuestros productos. Por ello, también contamos con un Programa de Donación de medicamentos para personas sin recursos económicos ni cobertura de salud.

De esta manera, a través de nuestro programa de donación de medicamentos, las retribuciones del programa de intercambio de plasma por hemoderivados, y nuestro canal de distribución, en 2022 impactamos en la vida de más de 200 mil pacientes con nuestros medicamentos y biomateriales. En el cuadro subsiguiente se detallan la cantidad de pacientes que accedieron a nuestros medicamentos y productos médicos. Cabe aclarar que en el caso de Retribución y Ventas se trata de una cifra estimada.

<b>División de productos</b>	<b>Pacientes Programa Donación</b>	<b>Pacientes por Retribución</b>	<b>Pacientes por Ventas</b>	<b>Totales</b>
Hemoderivados	19	3.695	32.862	36.576
Tejidos	35	0	3.077	3.112
Fármacos	0	0	173.015	173.015
Total	54	3.695	208.954	212.703

### ***Transporte y almacenamiento responsables***

La logística de recolección y traslado del plasma a nuestra planta se realiza con nuestra propia flota de camiones. Estos son monitoreados de manera satelital para asegurar la calidad y trazabilidad de esta manera prima, controlando los parámetros de temperatura y humedad, asegurando la cadena de frío.

Durante 2022, reforzamos la flota con la adquisición de dos nuevas unidades IVECO de gran porte. Asimismo, iniciamos las gestiones administrativas para la construcción de tres nuevas cámaras modulares destinadas al almacenamiento y conservación de plasma. Esta obra

permitirá optimizar el uso de los espacios, reducir el alquiler de contenedores refrigerados y hacer un uso más racional de la energía eléctrica.

Este año ingresaron a nuestra planta 159.298 kilogramos de plasma, siendo la mayor cantidad recibida desde que el Laboratorio iniciara la captación de esta materia prima.

## El valor social del cuidado

### *Igualdad de oportunidades*

En 2022, nuestro capital humano estuvo conformado por 340 personas, 60% varones y 40% mujeres. El 55 % de los puestos directivos fueron ocupados por hombres y el 45%, por mujeres.

Dentro de las nuevas incorporaciones de este año ingresaron igual cantidad de hombres y mujeres menores de 30 años (cinco y cinco). Y entre 30 y 50 años, ingresaron siete hombres y diez mujeres.

Los salarios de todas las categorías se encuentran enmarcados en el Convenio Colectivo de Trabajo 366/06, lo que garantiza la igualdad de remuneración por igual tarea.

### **Libertad sindical**

Poseemos el 100% de la plantilla cubierta por convenios colectivos. Como personal Docente y No Docente de la Universidad Nacional de Córdoba (UNC), los trabajadores del Laboratorio de Hemoderivados pueden afiliarse gremialmente a la Asociación de los Docentes e Investigadores Universitarios de Córdoba (ADIUC) y a la Asociación Gremial de Trabajadores de la UNC “General José de San Martín”, respectivamente.

Convenios	2019	2020	2021	2022
Listado de convenios vigentes	- CCT 366/06 Nodocentes	- CCT 366/06 Nodocentes	- CCT 366/06 Nodocentes	- CCT 366/06 Nodocentes
	- Res. 1222/2014 Docentes	- Res. 1222/2014 Docentes	- Res. 1222/2014 Docentes	-Res. 1222/2014 Docentes
Porcentaje de Colaboradores afiliados a sindicatos	37,37%	32.42%	37.94%	55,20%

### *Capacitación permanente*

Como industria farmacéutica, la formación del personal es una pieza clave para la organización. Por ello, en 2022 realizamos 93 cursos, los que sumaron 821 horas de capacitación.

### **Promovemos oportunidades de formación**

Impulsamos la educación de calidad, para ello trabajamos brindando mayores oportunidades de formación a nuestro capital humano.

Establecimos acuerdos con las facultades de Ciencias Exactas Físicas y Naturales; Ciencias Económicas; y Ciencias Químicas de la UNC; como así también con la Facultad Regional Córdoba de la UTN, con el fin de facilitar el acceso de nuestro personal a formaciones de posgrado a través de becas y descuentos.

### ***La salud y seguridad de nuestro capital humano, una prioridad***

Entre las capacitaciones instrumentadas en 2022, se destacan aquellas dirigidas a cuidar la salud y seguridad de todas las personas que trabajamos en Hemoderivados.

En esta línea nos capacitamos en "Herramientas de prevención y protección ante incendios" junto al personal de la Dirección de Bomberos de la Provincia de Córdoba. También, en "Reanimación Cardiopulmonar con manejo de Desfibrilador Externo Automático (DEA)", formación en la que participó el 87% del personal.

El propósito de estas capacitaciones fue consolidar hábitos preventivos y promover la adquisición de herramientas aplicables en el ámbito laboral, así como en todos aquellos espacios en los que se desenvuelven las personas.

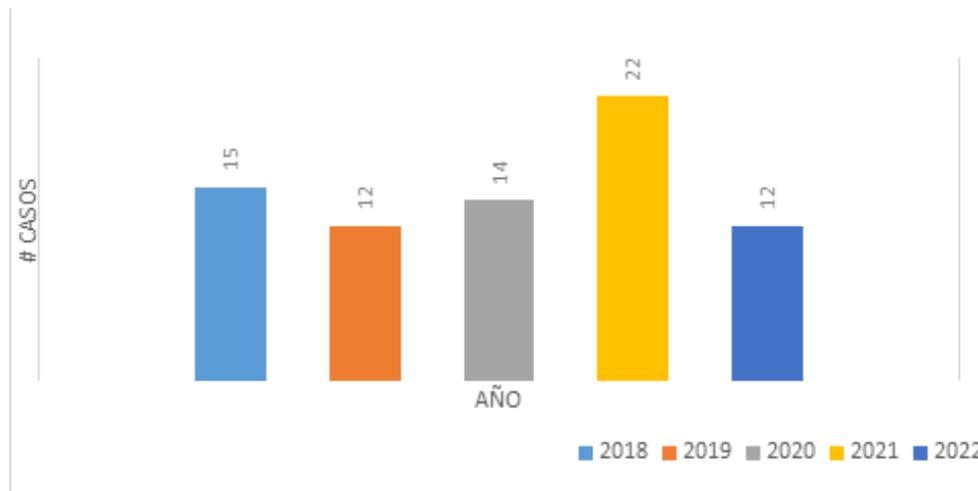
### **Identificación y evaluación de riesgos e incidentes**

Se realizan periódicamente monitoreos en vigilancia accidentalológica y siniestralidad de accidentes de trabajo (AT) y enfermedades profesionales (EP). Se analizó la comparabilidad interanual de los indicadores y se tomó en cuenta las particularidades producidas a partir de la situación de pandemia.

En el estudio comparativo de accidentabilidad en el trienio 2020 - 2022 se observa que la mayor incidencia se encuentra en las áreas de Captación de Materia Prima Biológica y Producción, siendo éstas en las que más se ha intervenido con acciones de mejora.

Cuando se realiza la evaluación del comportamiento interanual, el estudio comparativo se establece considerando los datos de los años 2018 a 2022.

### Accidentabilidad - Comparación interanual

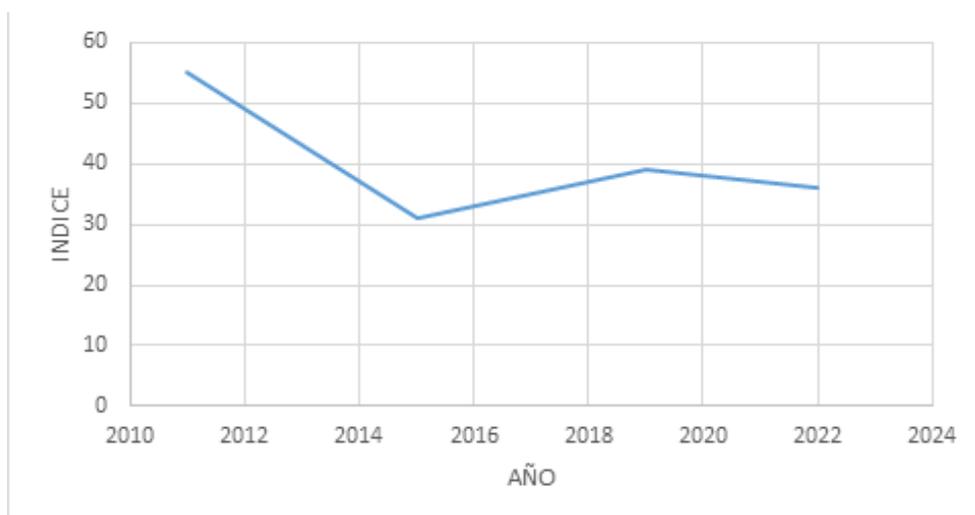


Finalmente, se analiza la evolución del índice de accidentabilidad entre el año 2011 y 2022, en el que este indicador muestra un descenso. Se espera que, a partir de la consolidación del plan iniciado en 2019, los valores continúen disminuyendo y se mantengan en una constante.

En función de los datos relevados, se refuncionalizaron aquellos espacios de trabajo más críticos, dando origen a trabajos en equipo con otras áreas. Entre ellos se destacan los siguientes:

- Análisis y propuestas para el manejo manual de cargas en el área de Captación de Materia Prima Biológica. Higiene y Seguridad junto a Medicina Laboral, elaboraron un informe, a partir del cual se inició el desarrollo de un sistema de automatismos para las tareas del sector de Recepción de Materia Prima y se capacitó al personal del área.
- Se realizaron intervenciones en las cámaras de frío de Captación de Materia Prima Biológica así como en el sector de Producción para prevenir accidentes. Con este objetivo se colocaron pisos plásticos modulares y encastrables anti hielo. También se implementó el sistema de hombre caído para alertar en caso de accidente dentro de las cámaras de frío de Captación de Materia Prima y se proyecta su instalación en cámaras de frío de áreas productivas.

### Índice de incidencia de siniestralidad - Comparación 2011-2022



#### **Campañas de inmunización**

Se reactivó el plan de inmunización logrando cubrir al 90% del personal con el esquema obligatorio. La vacunación contra el SARS CoV2 de la gran mayoría de la planta de empleados fue otro logro del período.

También se integró el registro del Laboratorio al registro nacional de inmunizaciones mediante la intervención y colaboración con la DASPU (obra social universitaria).

#### ***Programa de género***

Con el fin de desarrollar acciones que promuevan la erradicación de las violencias de género, en el año 2022 se creó el Programa de Género en el Laboratorio de Hemoderivados.

A cargo del área de Recursos Humanos, esta iniciativa se propone trabajar junto a la comunidad institucional en la sensibilización, capacitación, visibilización y difusión de información para la promoción y defensa del derecho a una vida libre de violencias.

Este espacio trabaja de manera articulada con el Plan de acciones y herramientas para prevenir, atender y sancionar las violencias de género en el ámbito de la Universidad Nacional de Córdoba. En este marco, brinda asesoramiento, acompañamiento y derivación de situaciones de violencia y discriminación por razones de género.

## ***Cultura Hemoderivados***

Luego de las restricciones impuestas por la pandemia de COVID 19, paulatinamente volvimos a realizar actividades de integración del personal con modalidad presencial.

Además de las habituales celebraciones por el aniversario del Laboratorio y el cierre del año, en 2022 se retomaron las visitas de familiares a la planta, y se incorporaron desayunos de bienvenida en aquellos equipos de trabajo que sumaban nuevos integrantes.

Las visitas de familiares se desarrollaron en tres jornadas consecutivas y en horarios que permitieran la más amplia participación sin obstaculizar el desarrollo de las actividades productivas. Estuvieron dirigidas a hijos e hijas del personal, quienes compartieron un recorrido guiado por distintos sectores de la planta industrial. Participaron 90 niñas, niños y adolescentes, entre 5 y 15 años de edad.

Mientras las visitas se dirigieron a trabajar sobre la importancia del trabajo para la familia y viceversa, los desayunos de bienvenida propusieron facilitar los procesos de integración de los nuevos trabajadores.

## ***Compartimos conocimientos***

### **Formación laboral de futuros profesionales**

En 2022 continuamos el programa de becas de formación profesional creado en 2021, destinado a estudiantes de grado de la Universidad Nacional de Córdoba. Durante este período, accedieron a este programa 14 becarios y becarias de distintas carreras (Bioquímica, Comunicación Social, Farmacia, Psicología, Odontología), proporcionándoles herramientas para su futura inserción en el mundo laboral.

Además, capacitamos a estudiantes de grado y posgrado en el uso de nuestros medicamentos y productos médicos. En esta línea, ofrecimos una charla a estudiantes del quinto año de medicina, de la cátedra de Clínica Neurológica, sobre el uso de la Inmunoglobulina G Endovenosa. También, realizamos una capacitación sobre nuestra línea de biomateriales y sus usos en medicina regenerativa a la especialidad de Obstetricia del Hospital Universitario de Maternidad y Neonatología .

Asimismo, nuestros profesionales participaron como disertantes invitados en la Diplomatura Superior en Farmacia Industrial de la Asociación Argentina de Farmacia y Bioquímica Industrial (SAFYBI).

### ***Alianzas UNC para la mejora continua***

Comprometidos con el desarrollo sostenible, generamos alianzas con distintos espacios de la UNC para contribuir al logro de aquellos ODS que nos atraviesan como organización productora de medicamentos.

Para ello, en 2022:

- Avanzamos junto a la Facultad de Ciencias Económicas en un proyecto que permite mejorar nuestro sistema de gestión.
- Realizamos un análisis estratégico participativo con el apoyo del Instituto de Investigación y Formación en Administración Pública (IIFAP) de la Facultad de Ciencias Sociales, con el propósito de identificar oportunidades y líneas de actuación que potencien nuestro trabajo.
- Iniciamos un estudio de posicionamiento junto a la Facultad de Ciencias Económicas.

### ***Comprometidos con la salud de los pacientes***

Nuestro compromiso con la salud y la calidad de vida de la población va más allá de garantizar el acceso y disponibilidad de nuestros productos.

Por ello, además de donar medicamentos a quienes los necesitan, mantenemos un vínculo estrecho con los pacientes, sus familiares y profesionales de la salud, así como con las asociaciones que los nuclea. Lo hacemos a través de la organización conjunta de actividades de difusión, visibilización y capacitación en temáticas de interés destinado a ellos y a las instituciones que los acompañan.

También promovemos la formación de los profesionales de salud y patrocinamos las actividades de diversas instituciones como la Asociación Civil “Ayuda al Paciente con Inmunodeficiencia Primaria”; Asociación de Asma, Alergia e Inmunología de Córdoba; Fundación Hemofilia, entre otras.

### ***Farmacovigilancia y Tecnovigilancia***

Además de aplicar estrictos controles de calidad y producir de acuerdo a las Buenas Prácticas de Manufactura establecidas por ANMAT y la farmacopea internacional, vamos más allá en el cuidado de nuestros pacientes a través de la realización de actividades de fármaco y

tecnovigilancia, así como el desarrollo de estudios clínicos.

### ***Reconocidos por nuestro compromiso con la salud de los pacientes***

A principios de diciembre de 2022, el Consejo de Médicos de la Provincia de Córdoba (CMPC) entregó los Premios Remo M. Bergoglio, un reconocimiento que otorga desde hace ocho años, y que destaca el trabajo y el aporte al desarrollo de la medicina.

En este contexto, nuestro Laboratorio recibió el premio al Aporte Científico y/o Académico. Esta distinción destaca, entre otros desarrollos, el lanzamiento al mercado de la GAMMASUB UNC - un medicamento que mejora sustancialmente la calidad de vida de los pacientes con inmunodeficiencias primarias.

En el marco del 167° aniversario de su creación, la Academia Nacional de Farmacia y Bioquímica reconoció el modelo de producción pública de medicamentos sin fines de lucro de nuestro Laboratorio, y destacó los “excepcionales aportes y servicios institucionales desde hace ya más de cincuenta años” que nos caracterizan.

### ***Promoción de la donación de plasma y sangre***

Además del apoyo permanente a campañas de promoción de la donación de sangre, desde hace más de una década nuestra institución lleva adelante la **campaña solidaria Doná Plasma**. Para ello cuenta con un equipo de profesionales de la salud (médicas y técnicas en hemoterapia), y el soporte del departamento de Comunicación.

En el marco de esta iniciativa, se desarrollan colectas de plasma y también acciones de promoción de la cultura de la donación solidaria y voluntaria por parte de la comunidad. En 2022, se retomaron las actividades con la Facultad de Ciencias Químicas de la Universidad Nacional de Córdoba (UNC) y con la Facultad de Medicina de la Universidad Católica de Córdoba (UCC), suspendidas durante la pandemia.

Asimismo, continuamos trabajando en la formación de promotores comunitarios de la donación a través del **Programa “Compartir es Salud”**, a través de charlas en municipios, escuelas y unidades académicas de la UNC. Motorizamos la puesta en marcha de esta iniciativa en 2021, junto al Banco de Sangre y la Secretaría de Extensión Universitaria de la UNC.

### ***Campaña “A un brazo de distancia”***

El tétanos es una enfermedad infecciosa que, de no ser tratada adecuadamente, puede producir graves problemas de salud e, incluso, ocasionar la muerte. El único medicamento disponible para el tratamiento y la profilaxis de esta enfermedad (en caso de no estar vacunada/o) es la gammaglobulina antitetánica, elaborada en Hemoderivados. Sin embargo, este concentrado de anticuerpos escasea en nuestro país por falta de materia prima, es decir, plasma con altos títulos de anticuerpos antitetánicos.

Comprometidos con ser parte de la solución, en 2022 iniciamos las colectas de plasma “A un brazo de distancia”, destinadas a obtener plasma con altos títulos de anticuerpos antitetánicos.

Esta primera etapa se desarrolló al interior de la institución, con las y los donantes voluntarios que trabajan en el Laboratorio. Se implementó la inmunización activa de quienes se sumaron a la iniciativa, con el propósito de estimular la producción de anticuerpos específicos.

Asimismo, se iniciaron las gestiones administrativas para la adquisición de un tráiler móvil especialmente equipado para recibir donaciones de plasma, lo que permitirá ampliar el alcance de la campaña solidaria Doná Plasma.

## Cadena de valor, cada vez más sustentable

El Laboratorio de Hemoderivados contribuye al sistema sanitario, produciendo medicamentos de alto valor terapéutico, en el marco de una cadena de valor que apuesta a ser cada vez más sustentable.

En los últimos años, la preocupación por la transparencia en la gestión, las prácticas laborales, los derechos humanos y los problemas ambientales originaron el desarrollo de políticas de Responsabilidad Social y Sustentabilidad vinculadas a los ODS.

### *Gestión de residuos*

Nuestro objetivo es lograr la gestión ecológicamente racional de los productos químicos y de todos los desechos a lo largo de su ciclo de vida y reducir significativamente su liberación a la atmósfera, el agua y el suelo, a fin de minimizar sus efectos adversos en la salud humana y el medio ambiente.

Desde el inicio de sus actividades, nuestro Plan de Gestión Integral de Residuos y Efluentes (GIRE) se orientó a unificar la gestión de los residuos y sistematizar de manera integral su tratamiento a través del programa homónimo.

Este gestiona los residuos sólidos urbanos (restos de comida procesada y desechos sanitarios), patógenos, peligrosos, secos (papel, cartón y plásticos limpios) y también los compostables (residuos pre cocción y follaje). Estos últimos ingresan al circuito de la economía circular.

Durante 2022, se llevó a cabo un diagnóstico del estado de situación en torno al conocimiento de la correcta separación de los residuos en origen. Se relevó la necesidad de generar las condiciones propicias para la separación, así como una demanda de mayor información acerca de la importancia y el impacto de esta acción en el ambiente, la economía circular y un modelo de producción más responsable.

En función de estos resultados, se ofreció una capacitación al personal de las distintas áreas sobre la reutilización de materiales plásticos a cargo de profesionales que se desempeñan en la Escuela Municipal de Economía Circular de la ciudad de Córdoba.

En este marco, los participantes también tuvieron la oportunidad de visitar la sede de la Escuela y conocer los productos que allí se elaboran con todos los materiales que se separan y clasifican en el Laboratorio.

Además, mediante la implementación de distintas estrategias de clasificación y separación en origen logramos incrementar la recuperación de distintos materiales y reducir el impacto que producen nuestros residuos.

### ***Creando valor con la Economía Circular***

#### ***Residuos reciclables, alianzas que generan valor***

Sostenemos alianzas con empresas, organismos del estado municipal y diferentes organizaciones de la sociedad civil para reinsertar los residuos reciclables en la economía circular. De esta manera, entre nuestros aliados se destacan los centros verdes y la Escuela de Economía Circular de la Municipalidad de Córdoba; Fénix Reciclados; Geocycle, Bio-Briz y Terra Compostaje. También el IPET N° 48 “Presidente Roca” y la Facultad de Ciencias Agropecuarias de la UNC, entre otras instituciones.

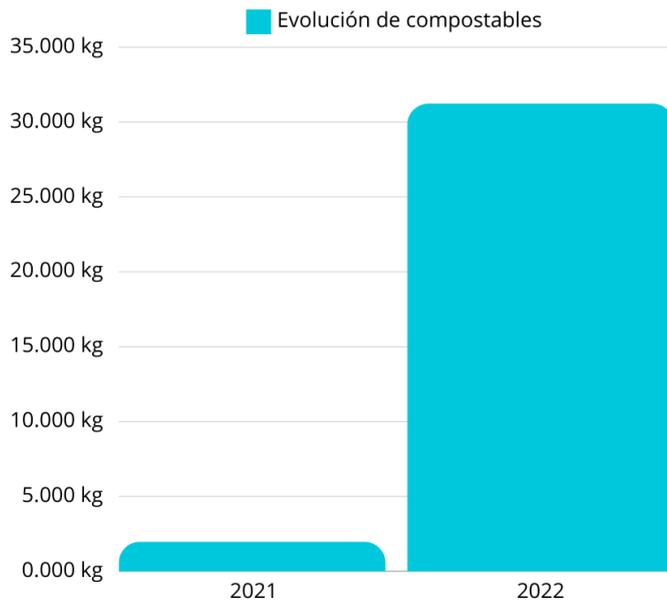
En 2022, se enviaron **15.513,2 kg** de residuos reciclables a nuestros aliados, con un peso relativo del 14,06% en el conjunto de residuos generados. En la actualidad se continúa trabajando en nuevas alianzas y desarrollando proveedores.

También, se destaca nuestra colaboración con la campaña “Cada tapita suma” de la Asociación del Hospital Infantil. Durante este año, recolectamos **7.346 tapitas, equivalentes a casi 20 kg de plástico**.

Con este material recuperado se elaboran sillas y mesas que luego son vendidas a empresas por la asociación. Con los fondos recaudados, esta organización compra la aparatología requerida para el Hospital, y también costea los tratamientos y la recuperación de niños, niñas y adolescentes en situación de vulnerabilidad.

#### ***Residuos compostables***

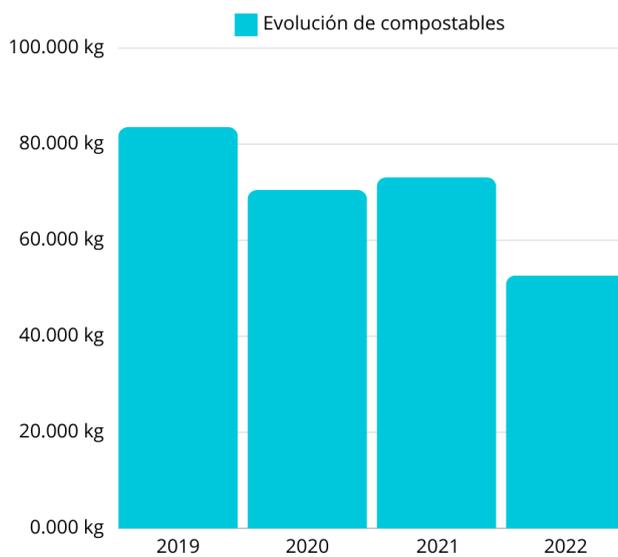
En 2021, junto con personal de la Facultad de Ciencias Agropecuarias, Bio-Briz y Terra Compostaje, nuestra institución envió a compostar **1.976 kg de** residuos. En 2022, mediante la implementación de distintas estrategias para incrementar la separación, la evolución fue notoria, se enviaron a compostar **31.234,1 kg**.



### Residuos patógenos

Su tratamiento se desarrolla acorde a las normativas establecidas por los órganos de control, con seguimiento de trazabilidad.

En 2022, continuamos implementando estrategias de separación consciente, lo que nos permitió disminuir la cantidad de residuos patógenos en un **27.93%** (ver tabla).



Si se consideran los kilogramos de patógenos generados por kilogramo de plasma ingresado a la producción, se puede observar una tendencia al decrecimiento en función de las medidas tomadas.

	2019	2020	2021	2022
Kg. de patógenos	83.556,20	70.479,40 kg.	73.078,90	52.668,59
Kgs. de plasma ingresado a producción	140.732,60	123.313,40	131.910,28	149.147
Relación kg de residuos patógenos generados/ kg de plasma ingresados a producción	0,59	0,57	0,55	0,35

### ***Proyecto Redes de Tratamiento de Efluentes***

Está en marcha el proyecto de reutilización de sobrenadantes, recuperación de alcoholes disueltos y tratamiento de efluentes.

Se encuentra en obra el sistema de canalización de los sobrenadantes, contención y acopio de efluentes. Se trata de la primera etapa del proyecto de la Red 1 del Sistema de Gestión Integral de Residuos y Efluentes, que en el futuro contempla la construcción de una planta modular de tratamiento.

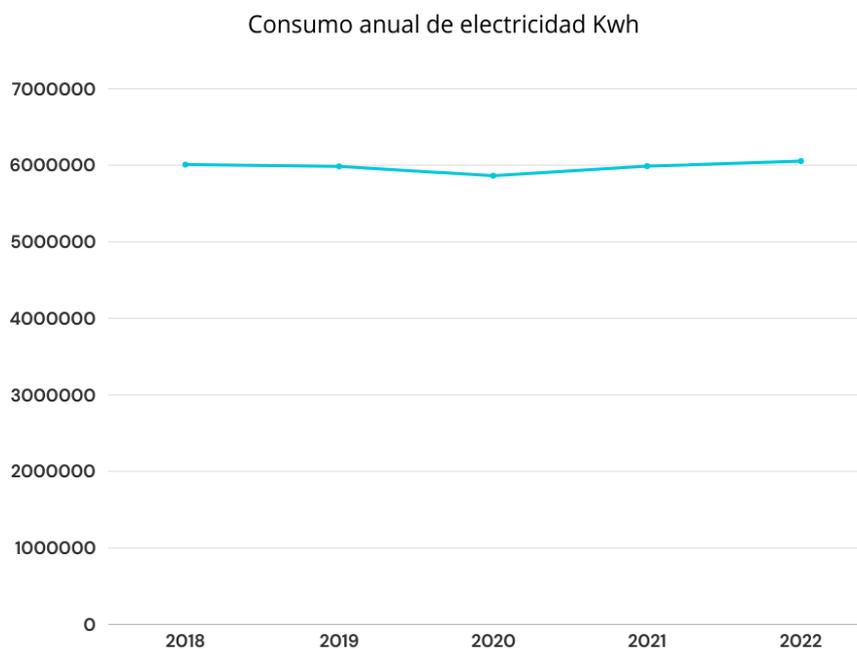
### ***Sistema de Gestión Energética***

Con el propósito de reforzar nuestro compromiso con la producción responsable, en 2022 iniciamos un trabajo conjunto con la Facultad de Ciencias Exactas, Físicas y Naturales para la implementación de un Plan de Eficiencia Energética en todos los edificios y en la línea de producción, en el marco de la Norma IRAM-ISO 50001.

## Electricidad

La gestión del consumo energético se realiza a partir de la estadística mensual de Kwh consumidos en las operaciones. En esta línea, se está trabajando en la reducción de ese consumo mediante el empleo de tecnologías de producción que requieren de menor utilización de energía eléctrica.

	2019	2020	2021	2022
Consumo anual de electricidad Kwh	5.984.772	5.863.686	5.987.151	6.054.884



## ***Afianzamos nuestro compromiso con Pacto Global***

En el marco de la 8° Asamblea Nacional “Empresas por un mundo mejor”, celebrada el 27 de septiembre de 2022, quedó definida la nueva configuración de la Mesa Directiva de la Red de Pacto Global Argentina para el período 2022-2024.

Nuestra institución resultó elegida para integrar la Mesa Directiva de esta red que en 2022 reunía a 916 empresas, pymes, asociaciones empresariales y organizaciones no empresariales de distintos puntos del país. Todas ellas organizaciones comprometidas con alinear sus estrategias a los diez principios universales sobre derechos humanos, trabajo, medio ambiente y anticorrupción que propone la red global, tomando acciones que promuevan objetivos sociales comunes.

## **CRÉDITOS**

### **Dirección ejecutiva del Reporte**

Mgter. Ing. Héctor Gabriel Tavella

### **Dirección del Reporte**

Dr. Sergio Alejandro Oviedo

### **Coordinación y Ejecución**

Esp. Ma. Angel Gomez Auad; Esp. Mariana Mendoza; Lic. Soledad Velázquez.

### **Diseño de tapa**

D.G. Mariano Abuh

### **Colaboraron**

Este fue un trabajo colaborativo de todas las Direcciones de Áreas y de todos los que formamos parte del Laboratorio de Hemoderivados.

Planta Industrial y Oficinas Administrativas

Av. Valparaíso s/n – Ciudad Universitaria

CP: X5000HRA – Córdoba Capital

Teléfono: 54 351 433 4122 / 23

[www.unc-hemoderivados.com.ar](http://www.unc-hemoderivados.com.ar)